

目 录

◆	管仲和鲍叔牙 / 1
◆	各为其主 / 13
◆	齐桓公即位 / 21
◆	管仲拜相 / 31
◆	齐鲁之战 / 41
◆	管仲改革 / 51
◆	尊王称霸 / 59
◆	消灭侵略者 / 71
◆	管仲时代结束 / 81
	生词表 / 87
	附录：第三级 1200 字表 / 90

<http://www.purpleculture.net>

管仲和鲍叔牙



2700 年前，位于山东半岛的齐国，出现了一位伟大的政治 (zhèngzhì) 家，他叫管仲 (zhòng)。

公元前 685 年，管仲当了齐国的相国。他进行了各方面的改革，使齐国民富国强。他的思想对后代影响很大，他是中国历史上最伟大的人物之一。

孔 (kǒng) 子 (见本丛书《孔子的故事》) 是中国古代的圣 (shèng) 人。在孔子眼里，圣人有两个：一个是周公，另一个就是管仲。

管仲年轻时，家里很穷。

他虽然是周朝王室的后代，但是到他父亲时，家里已经没落。他父亲死得早，没给儿子留下什么钱。管仲必须靠自己奋斗，来养活自己和母亲。

可是，管仲年轻时运气非常不好，不知道为什么，竟然做什么事都做不成。因此别人都看不起他，认为他不行。

只有他的朋友鲍 (bào) 叔牙不这样看。鲍叔牙深信管仲是一个非常了不起的人，将来一定能做成大事。

~~~~~ 政治家 zhèngzhìjiā 有管理国家才能的人，大官或者国家的领导人。

改革 gǎigé 改变过去不好的，用新的、合理的。

圣人 shèngrén 古代品德高、有智慧的伟大人物。

管仲和鲍叔牙



所以鲍叔牙常常在别人面前替管仲说话，而且尽自己的能力来帮助管仲。可以说，鲍叔牙在管仲穷困的时候，就已经是管仲的知音了。

管仲曾经三次出去当小官，可是每一次都没干多久就被上级辞退 (cítuì)，灰头土脸地回家了。

当别人都以为他能力不行的时候，只有鲍叔牙知道他为什么每次都干不长。

“不要灰心，兄弟，我知道不是你的错。”鲍叔牙说。

“我跟上级合不来。”管仲说。

“他们不过是一些庸 (yōng) 才和贪 (tān) 官，你跟他们当然合不来。”鲍叔牙说。

“真看不惯他们那一套，我不想照他们的意思去做。”管仲说。

“兄弟，你是做大事的人，不要在乎他们。”鲍叔牙安慰 (wèi) 他。

“可是，我现在连饭都吃不上了。”管仲发愁地说。

“我们一起做生意吧。”鲍叔牙有了主意。

知音 zhīyīn 真正了解自己的人。

辞退 cítuì 不要他工作了，叫他回家。

灰头土脸 huītóu-tǔliǎn 没有面子的样子。

灰心 huīxīn 对自己没有信心。

庸才 yōngcái 没有才能的人。

贪官 tānguān 偷拿国家和别人钱的官。

“做生意要有本钱，我哪有钱啊？”管仲说。

“没关系，本钱我来出，你只要出一点儿钱，就算也出了钱。”鲍叔牙说。

“真的？”管仲开始在自己身上摸来摸去，终于摸出两个钱来，很不好意思地说，“我只有这些。”

两个钱能干什么呢？只够买两个饼。

可是鲍叔牙不在乎，他接过钱来，说：“行，就这些。”

鲍叔牙比管仲有钱，可是他也不是大财主 (cái zhu)。他们只能做一些小生意，到外地去买进一些本地缺少的东西，运到本地后加价卖出去。

一开始他们还真挣 (zhèng) 到了钱。可是每次分钱的时候，管仲都会拿走一大半钱，剩下一小半给鲍叔牙。

鲍叔牙没说什么。可是别人都看不下去了，出来为鲍叔牙打抱不平，说：“管仲这小子太差劲了，人品有问题。”

“小鲍，你怎么不说话？你出的本钱比他多得多，怎么倒让他拿了大多数？”有人愤愤不平地说。

合伙做生意的人，即使是最好的朋友，到分钱的时候也常常会闹翻脸。有时候还闹得你死我活，

~~~~~  
财主 cái zhu 很有钱的人。

势不两立。这样的事，我们见得太多了。可以这么说，100次这样的合作，99次都是不欢而散的。最后，朋友都成了仇(chóu)人。

可是鲍叔牙不在乎，本来他就是为了帮助管仲。他笑了笑，说：“你们错了，管仲不是这样的人。他家里穷，更需要钱，多拿一点儿没什么，我愿意。”

鲍叔牙是一个真诚的人，对朋友很宽容。

管仲很幸运，有鲍叔牙这样的朋友。

管仲敢这么做，也正是因为他了解鲍叔牙。

可是好景不长，管仲做生意越做越不顺，最后赔(péi)了，而且把本钱都赔光了。

这时候，周围的那些熟人就说：“管仲这小子又贪心，又没本事，什么事都干不成。”

鲍叔牙听见了，连忙说：“做生意要靠运气。不是管仲没本事，是他运气太差，这不能怪他。”

反正生意是做不成了。

这时候齐国发生了对外战争，管仲和鲍叔牙以及他们周围的那些年轻人都被征调去当兵打仗。

打仗会死人，可不是闹着玩儿的。上战场的时候，大家心里都很紧张。每一个人的表现都不一样。

鲍叔牙表现得很勇敢，总是冲在最前面，奋勇杀敌。

赔本 péi běn 做生意没有挣到钱，反而把本钱弄没有了。

管仲呢，只要一开始往前冲，他不是摔倒，就是掉进坑（kēng）里，每一次都落在最后面。

可是，打了败仗逃跑的时候，管仲每一次都跑在最前面，跑得那叫一个快，没有人能追得上他。

所以，别人见了他，气都不打一处来，骂他是胆小鬼、逃兵。

听到这些话，管仲没有理他们，默（mò）默地走开了。

鲍叔牙又替管仲说话：“你们都错了，管仲决不是胆小鬼。他不往前冲，是因为他家里有老母亲，只有他这么一个儿子。他要是死了，谁来养活老母亲呢？他是一个孝（xiào）子啊。”

听了鲍叔牙的话，管仲很感动。他说：“生我的是父母，知我的是鲍叔牙。”

总之，周围的人对管仲看法都很不好，说他人品差、贪心，又没能力，还是个胆小鬼、逃兵。

只有鲍叔牙跟他们的看法完全不同。他非常了解管仲，人们说的那些都不能说明什么。他坚信，管仲是一个非常了不起的人，他的能力、他的智慧（zhìhuì）、他的人品，没有人比得上。

坑 kēng 地上凹下去的地方。

智慧 zhìhuì 很有头脑，对于大事，很快就能明白，知道应该怎么做。

鲍叔牙坚信，管仲是一个能够治国平天下的伟大人物。现在，他只是没有遇到机会。

鲍叔牙这么相信管仲，不是没有道理的。

管仲确实不是一般的人，从小他就跟别的孩子不一样。他家虽然穷，但是他却受过很好的教育。他父亲在的时候，教他读书，教他做人，管仲都领悟(lǐngwù)得非常快。他父亲看出来了，这孩子不是一般的聪明，而是有智慧。

可惜，他父亲死了。母亲带着管仲艰(jiān)难地过日子。

管仲十五六岁的时候，有一次到山里去打柴，遇见一位先生。那先生大约四十岁的样子，背着一袋粮食往山里走。两个人一边走一边聊天，那先生发现这孩子悟性极高，是一个难得的人才，因此非常喜欢他。管仲也惊奇地发现，这位先生非常有学问，天下的事他几乎都知道。

“孩子，你想不想将来能够治国平天下？”那先生问道。

“当然想啊！”管仲抬起头看着他。

“那就跟我学吧，我来教你。”先生说。

领悟 lǐngwù 懂得了，明白了。

打柴 dǎ chái 到山上去砍干的树枝，用来烧火做饭。

悟性高 wùxìng gāo 能够很快地明白。

“可是先生，我父亲去世了，家里没有钱。”管仲说。

“我只收你一个学生，不要你的钱。”先生说。

说着说着，他们来到了先生住的地方。

那先生就住在山里，孤零零 (gūlínglíng) 的一间草屋，远离村子，没有邻居，周围见不到一个人。管仲知道，这位先生是一位隐士 (yǐnshì)。今天，他是出山去买粮食的。

什么是隐士？在古代，有些有学问的人，因为种种原因，不想做官，或者不能做官，他们想避开社会，就会到山里去隐居，过着极为简单清苦的生活。

管仲遇到的正是一位隐居的高人。

从此，管仲每个月都要到山里去住几天，向先生学习。

先生教他什么？

首先是周公之法。周公旦 (dàn) 是公元前 1046 年周朝开国时伟大的政治家、军事家和思想家，对于治理国家有极为宝贵的经验。周公旦是中国古代的圣人。管仲在先生这里学习，学的首先就是周公旦的思想。

其次是管理国家的方法。

然后是兵法，怎么带兵打仗。

最后是射箭和剑术。后来管仲箭法出众，可以说百发百中。

春夏秋冬一年又一年。无论刮风、下雨、下大雪，先生都尽力教他，管仲努力学习，从不间断。

三年过去了，十八九岁的管仲已经尽得先生的真传。文，知道怎么治理国家，武，知道怎么带兵打仗，学得了治国平天下的一身好本事。

有一天，管仲像往常那样，又进山里去跟先生学习。草屋的门开着，里面却没有人。

“先生，先生，您在哪里？”管仲大声地喊着。他到处找，可是没有人答应。

管仲在那里等了好几天也没有见到先生。先生到哪里去了呢？以前从来没有过这种情况。

见不到先生，管仲只好回家。

那以后，管仲又多次去山里，还是没有见到先生。草屋里已经积起了灰尘，很明显，先生已经走了。

先生确实已经走了，他悄悄地离开了，不愿意让任何人知道他去了哪里，即使自己最喜欢的学生管仲，也不让知道。

管仲从此再也没有见过先生。他连先生叫什么名字都不知道。

管仲很难过，他坐在草屋里不想走。他曾经问过先生的名字，可是先生不肯说，也不许他问。他记得最后一次上课结束时，先生曾经说：“你已经学成，以后不用再来了。”

虽然这样说，可是先生知道，管仲一定还会再来，说不定其他人也会来。这个地方已经不再清静，于是他走了。

找不到先生，管仲没办法，仍然以打柴为生。

后来，管仲在街上卖柴，遇到了鲍叔牙。鲍叔牙比管仲大几岁，他家也是没落的贵族。鲍叔牙也很有学问，但是没有机会做官，只好做生意。

两个人一交谈，都发现对方很不一般。

管仲发现鲍叔牙对人很真诚，是个可以交往的朋友。

鲍叔牙吃惊地发现，管仲年纪轻轻，竟然这么有学问。再进一步深谈，发现他竟然连怎么治理国家都说得头头是道，把鲍叔牙听得连连叫好。

说实话，鲍叔牙也不是一般的人物，他也是胸有大志，想要做大事的年轻人。可是跟管仲一比，他觉得自己差得太远。所以，鲍叔牙不但是管仲的朋友，还是管仲的“粉丝（fēnsī）”。

从军队回来以后，两人还是在一起做生意。

“管仲，我觉得你能当上卿（qīng）、相国，帮助国君（jūn）治理好一个国家。让你当小兵去打仗，真是埋没了人才。”有一次，鲍叔牙对管仲说。

上卿是当时最高的官，相国相当于现在的总理。

~~~~~  
粉丝 fēnsī 从英语 fans 音译过来的词。对某人或某事非常着迷的人，如球迷、戏迷等。

“不错，还是你了解我呀，老鲍。我如果当齐国的上卿，齐国一定能民富国强。”

“这一点我深信，齐国如果不用你当上卿，那是齐国的损失。你说我能干什么呢？”鲍叔牙说。

“老鲍，你这个人很真诚，但是太正直，处理不好人跟人之间的关系，所以你当不了上卿。”管仲很不客气地说。

“你说得对，我自己也觉得我也就能当个大夫(dàfū)。”鲍叔牙说。

大夫也是当时的大官，相当于部长。

“可惜，我们没有遇到机会，只能在这里说说。”管仲说。

“谁说的？机会说来就来，我听说齐国的国都临淄(Línzī)现在正在招聘(zhāopìn)人才，我们可以去试一试。”鲍叔牙说。

齐国在现在的山东，都城是临淄。

“那我们一起去临淄吧。”管仲说。

在去临淄的路上，他们又遇到了一个年轻人，他叫召(Shào)忽。这个人身材高大，也是到临淄去应聘的。他跟管仲和鲍叔牙很合得来。于是，三个人一起上路了。

~~~~~  
招聘 zhāopìn 告诉大家，这里需要人才，请人来工作。